

BUSINESS PLAN CON EXCEL

GESTIÓN ESTRATÉGICA, METODOLÓGICA Y 100% PRÁCTICA
DEL PLAN DE NEGOCIOS EN EXCEL



IMPRESINDIBLE
USO DE ORDENADOR
Y CONOCIMIENTOS
DE CONTABILIDAD
Y EXCEL

20^{dto.}%
HASTA EL 13/05

MADRID
4 JUNIO



FORMADOR

Jesús Martínez Guillén

Finance Director. FRICTION MATERIALS GROUP (ZF - TRW Group)
Profesor. UNIVERSIDAD CARLOS III



7 HORAS de
FORMACIÓN

CURSO 100% PRÁCTICO, RIGUROSO Y ADAPTADO A LA REALIDAD

- ✓ Planificación financiera: Plantillas, formularios personalizados e informes automatizados
- ✓ Presupuestación: Análisis de la viabilidad económico-financiera del proyecto con Excel - P&L, Balance y CF
- ✓ Planificación a largo plazo: Previsión de facturación, coste de ventas, margen, impairment tests, ratios y balance
- ✓ Valoración del proyecto: VTC, múltiplos, DCF, UCF, Valor Económico Añadido y Presentación del resultado
- ✓ Valor actual de los Flujos de Caja: Flujos de capital a descontar y WACC
- ✓ Evaluación de proyectos de inversión y análisis del coste del capital: Payback, VAN, TIR, Ingresos, EBITDA, NPV, ROI, ROIC, IRR
- ✓ Integración de la planificación financiera con los indicadores de gestión

CURSO INTENSIVO

BUSINESS PLAN CON EXCEL

GESTIÓN ESTRATÉGICA, METODOLÓGICA Y 100% PRÁCTICA
DEL PLAN DE NEGOCIOS EN EXCEL

MADRID

4 JUNIO // 2019

INCLUYE
EJEMPLOS PRÁCTICOS



CURRICULUM VITAE



JESÚS MARTÍNEZ GUILLÉN

Finance Director
**FRICTION MATERIALS
GROUP (ZF - TRW Group)**

Profesor
UNIVERSIDAD CARLOS III

Licenciado en CC. Empresariales.
Licenciado en Derecho. Doctor en CC.
Empresariales y Licenciado en Periodismo.
Es Auditor de la Comisión de la UE. Ha sido
Analista de Riesgos en el Commerzbank,
Controller en Valeo Distribución, Director
Financiero en ZF España y Director de Estudios,
Revisión Operativa, Fiscalidad y Activos Fijos
en Vodafone España. Entre su experiencia
docente, se puede destacar su labor como
profesor del Departamento de Economía
Financiera y Contabilidad de la Universidad
Carlos III. Es autor de "Contabilidad comparada
en la UE"; "Contabilidad y Fiscalidad" y
"Fundamentos de Administración y Gestión"
entre otros libros.



OBJETIVOS

- Dominar Excel para construir de forma efectiva un plan de negocios
- Analizar la viabilidad económico-financiera del proyecto: P&L, Balance y CF
- Desarrollar la valoración del proyecto y de los Flujos de Caja
- Calcular VAN, TIR, payback, ingresos, EBITDA, NPV, ROI, ROIC, IRR para la evaluación de proyectos de inversión
- Controlar el revenue model, operating costs y proyección del working capital y CAPEX
- Integrar la planificación financiera con los indicadores de gestión



EL CURSO INTENSIVO VA DIRIGIDO A:

- Directores Financieros
- Analistas de Inversiones
- Analistas Financieros
- Directores de Control de Gestión
- Directores de Administración
- Directores de Planificación
- Controllers
- Credit Controllers
- Risk Managers
- Gestores Financieros
- Directores Generales
- Gestores de Negocios y Analistas de Sociedades / Fondos de Inversión
- Responsables de Desarrollo Corporativo



HORARIO: 08:45 Recepción de los asistentes
09:00 Inicio del curso
11:30-12:00 Pausa café

14:00-15:30 Almuerzo
18:00 Fin del curso



7 HORAS de FORMACIÓN

MARTES 4 DE JUNIO DE 2019

PLANIFICACIÓN FINANCIERA EN EXCEL: PLANTILLAS, FORMULARIOS PERSONALIZADOS E INFORMES AUTOMATIZADOS

- Estructuración del libro Excel de planificación financiera
- Proceso de construcción de EEFF previsionales
- Cómo organizar la información de un plan de negocios de forma que sea escalable
- Cómo estructurar los datos en forma de tabla para facilitar su análisis
- Validaciones y auditorías automáticas
- Gestión de datos, importación y exportación

DETECCIÓN DE LAS VARIABLES RELEVANTES A PARTIR DE LA CADENA DE VALOR

PRESUPUESTACIÓN: ANÁLISIS DE LA VIABILIDAD ECONÓMICO-FINANCIERA DEL PROYECTO CON EXCEL - P&L, BALANCE Y CF

- Interrelación entre B/S, P&L y CF: reglas básicas
- Presupuesto rígido y flexible
- Control de previsiones y resultados reales
- Variables a incluir
- Estimación de costes
- Análisis de desviaciones



CASO PRÁCTICO

Presupuesto en Excel de una start up sin endeudamiento

PLANIFICACIÓN A LARGO PLAZO

- Previsión de facturación: modelización
- Coste de ventas
- ¿Margen de Contribución o Margen Bruto?
- CAPEX. Activos fijos y depreciación
- Impairment tests
- Deuda y gastos financieros
- Cuadre de un balance previsional
- Ratios de rentabilidad y eficiencia
- Ratios de solvencia
- Fondo de maniobra

- Tesorería y Cash Flow
- Ratios de tesorería, liquidez y endeudamiento

VALORACIÓN DEL PROYECTO

- VTC
- Múltiplos
- DCF, UCF, Valor Económico Añadido
- Presentación del resultado de la valoración del proyecto

VALOR ACTUAL DE LOS FLUJOS DE CAJA

- Cálculo de los flujos de capital a descontar
 - » ¿Resultado contable o flujos de caja?
- Cálculo del coste medio ponderado del capital (WACC)
 - » El modelo Modigliani-Miller
 - » Cálculo de la beta sectorial
 - » Cálculo del riesgo país
 - » Desapalancamiento
 - » Obtención del WACC



CASO PRÁCTICO

Cálculo del WACC a partir de datos disponibles en Internet de un sector elegido por los alumnos

EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN Y ANÁLISIS DEL COSTE DEL CAPITAL A TRAVÉS DEL DESCUENTO DE LOS FLUJOS DE CAJA CON EXCEL

- Payback, el tiempo de retorno del dinero invertido
- Indicadores de viabilidad:
 - » Valor Actual Neto (VAN)
 - » Tasa Interna de Retorno (TIR)
- Ingresos, EBITDA, NPV, ROI, ROIC, IRR
- Peculiaridades de la sintaxis de Excel

INTEGRACIÓN DE LA PLANIFICACIÓN FINANCIERA CON LOS INDICADORES DE GESTIÓN

- A través de la cadena de Valor Añadido
- A través de la Pirámide de Ratios
- A través del BSC



CASO PRÁCTICO

Revenue model, operating costs y proyección del Fondo de Maniobra y CAPEX de un operador de telefonía GSM



CURSO INTENSIVO BUSINESS PLAN CON EXCEL

Cuota de asistencia (incluye almuerzo y café) **1.190€ + IVA**
Inscripciones hasta el **13/05/2019** **20% dto.**

Consultar descuentos de grupo.

Por favor, escriba con mayúsculas

MADRID 4 JUNIO //2019

CÓDIGO 52463

// INSCRIPCIONES

IFAES - www.ifaes.com
Tel.: 902 902 282 - 00 34 91 761 34 80
C/ Orense, 70 - 11º 28020 Madrid
ifaes@ifaes.com

// CONTACTOS

Ana García. Directora del programa
Tel.: 91 185 95 48 / agarcia@ifaes.com

// LUGAR DE CELEBRACIÓN

Madrid.
Sala pendiente de confirmar.

// CONDICIONES

- Las cancelaciones recibidas por escrito 15 días antes del inicio del curso dan derecho a la devolución íntegra del importe o la emisión de un saldo a favor de la empresa para otros cursos.
- En caso de cancelación con entre 15 y 7 días de antelación a la fecha de inicio del curso se retendrá un 20% del importe.
- En caso de cancelación con menos de 7 días de antelación a la fecha de inicio del curso se retendrá un 100% del importe.
- El cambio de alumno por parte de una misma empresa no se entenderá como una cancelación si se comunica antes del inicio del curso.

De conformidad con lo previsto en la LOPD 15/1999, le informamos de que sus datos serán incluidos en un fichero de **I.F. EXECUTIVES, S.L.U.** para gestionar su participación y/o suscripción, así como para ofrecerle información comercial de los productos y servicios de IFAES o de sus patrocinadores/colaboradores. Igualmente le informamos que sus datos podrán ser cedidos con la misma finalidad a empresas que colaboran con IFAES como patrocinadoras del evento, formación o jornadas en los que Usted participa. Le agradeceremos que si Usted no está de acuerdo con el uso y la cesión que se va a realizar de los datos, nos indique, mediante comunicación a IFAES a la dirección indicada a continuación, en un plazo de treinta días, su deseo de no continuar utilizando los mismos para los fines antes descritos. En caso contrario, entenderemos que presta su consentimiento en las condiciones señaladas en el Real Decreto 1720/2007, de 21 de diciembre, que aprueba el Reglamento de desarrollo de la LOPD 15/1999. Usted podrá ejercer sus derechos de acceso, rectificación, cancelación u oposición mediante comunicación a **IFAES, C/ Orense, 70, Planta 11, 28020 Madrid.**

ASISTENTE 01

Nombre
Apellidos
Cargo
E-mail

ASISTENTE 02

Nombre
Apellidos
Cargo
E-mail

ASISTENTE 03

Nombre
Apellidos
Cargo
E-mail

- Empresa
- Dirección
- Población C.P.
- Teléfono Fax
- C.I.F. N° Empleados
- Responsable de formación
- Datos de facturación (si diferente)

MODALIDADES DE PAGO

Transferencia bancaria indicando el número de factura a nuestra cuenta de:
La Caixa: IBAN: ES4121000079880201457473 - BIC: CAIXESBBXXX

Por cheque nominativo a nombre de **I.F. EXECUTIVES, S.L.U.**
C/ Orense, 70 - 11º 28020 Madrid C.I.F.: B81542516

Con cargo a la tarjeta de crédito Visa Mastercard

Fecha de caducidad

Nombre del titular

Número de tarjeta